

العنوان:	تكاملية المدن الذكية في الجمهورية الجديدة
المصدر:	مجلة الديمقراطية
الناشر:	مؤسسة الأهرام
المؤلف الرئيسي:	السيد، سعيد حسانين
المجلد/العدد:	مج21, ع83
محكمة:	نعم
التاريخ الميلادي:	2021
الشهر:	يوليو
الصفحات:	95 - 101
رقم MD:	1173115
نوع المحتوى:	بحوث ومقالات
اللغة:	Arabic
قواعد المعلومات:	EcoLink, HumanIndex
مواضيع:	التنمية المستدامة، التخطيط العمراني، المدن الذكية، مصر
رابط:	<a href="http://search.mandumah.com/Record/1173115">http://search.mandumah.com/Record/1173115</a>

## تكاملية المدن الذكية في الجمهورية الجديدة

د. سعيد حسانين السيد

أستاذ واستشاري التخطيط العمراني والإقليمي

انتشرت في العقود الأخيرة فكرة المدن الذكية المستدامة، سواء على المدن القائمة، أو تطبيق مفاهيمها على تخطيط المدن الجديدة، ومع تطور مفاهيم المدن الذكية وعظم أهميتها اتجهت مصر حديثا إلى إنشاء المدن الجديدة، التي تطبق مفاهيم المدن الذكية لتتكامل مع المدن القائمة، ويتم اختيار موقعها بناء على معايير وأسس، أهمها أن تكون بأراضي صحراوية بعيدة عن الوادي الأخضر، ونهر النيل الذي كان فيما سبق موقعا متميزا لتمرکز أي تجمع. فعندما وصف جمال حمدان في ستينيات القرن العشرين مدن مصر وعاصمتها القاهرة، أكد ربط المكان بالإنسان المصري الذي يعيش عليها جغرافيا بنهر النيل، الذي كان ولا يزال يمثل شريان الحياة، والحضارة التي نشأت ونمت عليه واحتلت موقعا حتميا فريدا في مصر في موقع التقاء الوادي وفرعي النيل المشكلين للدلتا، وملتقى الصحراويين، ولذا تحركت فيه المدن عبر العصور، ولكن دون أن تخرج عن إطاره ومجاله المغناطيسي(١)، أو عن الدلتا التي كانت نتاج النهر العظيم(٢).

القاهرة هي العاصمة التراثية الثقافية التاريخية. هذه العاصمة تحقق متطلبات الدولة المصرية من خلال مدينة عصرية بيئية ومستدامة، تعمل بمبادئ المدن الذكية، وتخدم الإنسان المصري، وترفع من جودة الحياة لقاطنيها، وتتكامل مع العاصمة الأبدية لمصر وهي القاهرة، وتكون بمثابة مدينة نموذجية يحتذى بها في تخطيط وتنفيذ باقى المدن الجديدة التي ستكون الجمهورية الجديدة، وتطور المدن القائمة بمصر، وقد تم اختيار موقع صحراوى شرق الطريق الدائرى الإقليمي محصورا بين طريق السويس والعين السخنة، ومتصلا بالقاهرة عن طريق محور مدينة القاهرة الجديدة الإداري(٤).

## ١ - المدن الذكية والجمهورية المصرية الجديدة:

أعلن السيد الرئيس عبدالفتاح السيسى عن أن هناك جمهورية جديدة بنظم ذكية، تقوم على تطوير ضخم لأواصر الدولة المصرية ومفاصلها الحيوية معتمدة، على ما يتم إنشاؤه من المدن الجديدة، مثل مدن الجيل الرابع الجديدة التي ستفتتحها الدولة ويزيد عددها على ٣٠ مدينة، يتم العمل على ٢٢ مدينة وتجمع عمراني جديد منها، وسيتم تنفيذ ثمانى مدن أخرى، مشيرا إلى أن مساحة المدن الثلاثين ستكون ٥٨٠ ألف فدان، تستوعب ٣٠ مليون نسمة، باستثمارات تقدر بستة تريليونات جنيه(٥). وتضم هذه المدن الجديدة شبكات ذكية، ومنظومات متطورة، وشبكات لمواجهة الأمطار وتصريفها، ونظما للإدارة الذكية، لتتكامل كل مدينة منها مع المدن الأخرى، ومساحات خضراء بهدف تحقيق الرفاهية وتحسين جودة الحياة للمواطن المصري، وأيضا تغيير وجه مصر العمراني إلى الأفضل من خلال هيكل قومي عمراني معتمد على توزيع مكاني نموذجي للمدن والتجمعات، وعناصره تستخدم التقنيات الحديثة التي تجعل منها مدنا صحية وبيئية مستدامة ترتبط وظيفيا مع كافة التجمعات القائمة التي سيتم

ومع الوقت انتشرت المدن وامتدت في كل ربوع الدولة، متحديا العديد من العوامل الجغرافية والصناعية حتى زاد حجمها وزادت معه المشاكل، خصوصا بالمدن الكبرى والقاهرة التي تفاقمت ووصل بعضها إلى الدرجة التي أضعفت كفاءتها، وأعجزتها عن القيام بدورها بكفاءة مثل المشاكل المرورية إلى الدرجة التي أدت إلى تصنيف مدينة القاهرة ضمن العواصم من الدرجة الرابعة (D) طبقا لمؤشر PICSا الذى شمل ١١٣ مدينة، وأطلق رسميا فى نوفمبر ٢٠١٩. وأصدرته دى أند إل بارتنرز D& L Partners جنيف(٣)، مما استوجب إيجاد حلول مبتكرة تساعد العاصمة على الارتقاء بدورها القومى والدولى. وكانت فكرة المدن الجديدة تمثل أحد الحلول الجوهرية التي استهدف بها حل مشاكل السكان بالمدن القائمة مع تحديد الوظائف المناسبة لكل مدينة، مع نقل بعض الوظائف المهمة من المدن القائمة كما حدث فى نقل العاصمة من القاهرة إلى مدينة جديدة مخططة على أحدث النظم (مدينة السادات)، التي أنشئت على طريق مصر - الإسكندرية الصحراوى لتكون عاصمة بديلة لمصر، وهو المقترح الذى لم يتحقق رغم تنفيذ المدينة وبعض منشآتها. وظلت العاصمة القاهرة وظيفيا كما هي، واستمرت معالجة مشاكلها بالسكنات عن طريق حلول مرورية أو بتوزيع بعض المهام على هيئات متخصصة تتبع الوزارات السيادية المهمة مثل هيئة الطرق والكباري، وهيئة المجتمعات العمرانية الجديدة، وعمل مقار لها فى المحافظات، وهى ما مثلت حولا مؤقتة لبعض المشاكل، وليس حل المشكلة من جذورها.

وظهر على السطح مرة أخرى الحاجة إلى حل جذرى لمشاكل العاصمة، والتي كان أهمها نقل المباني الوزارية من وسط القاهرة المزدحم إلى مدينة جديدة مرتبطة جغرافيا أو موريا بالقاهرة، وهو ما تم اعتماده وبلورته وتطويره بعد ثورة ٣٠ يونيو لتكون هناك عاصمة جديدة تركز على النواحي الإدارية، فى حين تكون

برازيليا بالبرازيل وبترواجيا بماليزيا، كما استرشد بنقل مباني الحكم وبعض المباني المهمة من مكان إلى آخر داخل العاصمة، مثل حي السفارات بمدينة الرياض، وحسب الدراسة فإن التجارب السابقة أفادت عملية تخطيط العاصمة بما يلي:

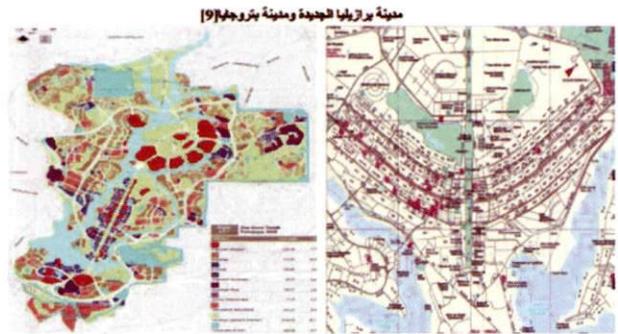
أ- الاستفادة من برامج الدول لصياغة توازن جيد بين المناطق الخضراء والقدرة على التنقل سيراً على الأقدام، وخلق تنفس أخضر وحياة طبيعية جميلة.

ب- تصميم المناطق الحضرية هي خطة رائدة تصور لها لوسيو كوستا وهو تلميذ للمعماري لو كوربوزيه، وهو الذي وضع الفكرة الأساسية، والتي تقول إن الحدائق غير المخطط لها تؤدي إلى الفوضى. وقد بنيت الخطة الرائدة لتتفق مع ميثاق أثينا التي تجسد صفات المدينة المثالية. وهذه الصفات هي:

- تهوية جيدة للمساكن وذلك بالقرب من المساحات الخضراء وفصل المساكن عن أماكن العمل مع استبعاد الصناعات من المدينة.

- فضاءات حضرية للأنشطة الثقافية وذلك بالقرب من المساكن.

### خريطة رقم ٢ (٩)



ولم تكن تلك الدراسات والتجارب السابقة هي فقط ما تم التعلم منه، ولكن هناك تجارب أخرى لبعض المدن الذكية كانت أيضاً مفيدة ويمكن أن تطبق مبادئها ومفاهيمها على العاصمة الإدارية، خاصة في استخدام تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في بناء مدن ذكية مستدامة:

● في سنغافورة، تعتمد أجهزة الاستشعار والكاميرات على النظام الرقمي القائم في المدينة، وتمكن الحكومة من تقييم أداء حركة المرور وكفاءتها، وتحديد مشاكل، مثل مطبات الطرق، ورحلات الحافلات الوعرة ومنتهي القانون. فعلى سبيل المثال، قامت المدينة، من أجل تعزيز الأمن في الأماكن العامة، بتركيب أكثر من ٦٢ ألف من كاميرات الشرطة في المجمعات السكنية العامة ومواقف السيارات.

● كوبنهاجن، الدنمارك، قامت بتحديث أضواء الشوارع بمصابيح إنارة تتسم بالكفاءة ومتصلة بواسطة شبكة لاسلكية. توفر مصابيح الإنارة الذكية في شوارع المدينة التكاليف، لأنه يمكن برمجتها لكي يتم إطفاء أو زيادة الإضاءة تلقائياً، مما

أيضا تطبيق أنظمة المدن الذكية بها (٦).

من هذه المدن: أسوان الجديدة، والعلمين، والمنصورة الجديدة، ورشيد، وشاملا العاصمة الإدارية التي سيوجد بها مقومات للحياة، مثل السكن والخدمات الأساسية والإقليمية، إضافة إلى المباني الإدارية السيادية، والخدمات الدولية والمباني والمناطق الاقتصادية لتستوعب نحو سبعة ملايين نسمة، وأيضا تطوير المدن الحالية خاصة القاهرة لتعمل متكاملة مع العاصمة الإدارية في إدارة مناحى الحياة بالجمهورية المصرية الجديدة، التي تعتبر تنفيذا للمخطط الاستراتيجي العمراني للدولة. حيث أعلنت الدولة أنها تتحرك على محورين لتحقيق هذا المخطط لتحقيق التنمية المستدامة، لافتة إلى أن المحور الأول يكون بزيادة الرقعة المعمورة لاستيعاب الزيادة السكانية، والمحور الثاني لتحركات الدولة هو تطوير العمران القائم بكل المحافظات، بغرض تحسين جودة الحياة في الريف والحضر. ولكي تكتمل أوامر الجمهورية الجديدة سيتم الإعلان عن ما تم من المشروعات القومية الكبرى أو الجاري تنفيذها، وهي إحدى العناصر المهمة التي تمهد لإعلان الجمهورية الجديدة، وتقدر تكلفة المشروعات القومية الكبرى التي بدأت الدولة العمل على إنجازها منذ ٢٠١٤ حتى الآن لتحقيق الجمهورية الجديدة، بنحو ٥,٨ تريليون جنيه (٧). والجمهورية الجديدة الذكية والتي خطط لها منذ ٢٠١٤ ستتعامل مع الأربعة قطاعات الرئيسية، والتي تهدف إلى تحويل مصر إلى جمهورية جديدة مستدامة، تنمي قدرات المواطن المصري، وتحقق جودة الحياة له من دون أن تستهلك مقدرات الأجيال القادمة، وذلك من خلال بيئة نظيفة غير ملوثة، وتوفير سبل العيش من خدمات ومرافق متطورة وطرق ووسائل نقل لا تسبب المشاكل بالمدن والأقاليم، مع توفير المقومات الاقتصادية التي تنافس دول العالم المتقدم، معتمدين على عوامل التكنولوجيا التي تعد أساس التخطيط الذكي للمدن والدولة.

### خريطة رقم ١ (٨)



### ٢ - العاصمة الإدارية الذكية وتجارب العواصم الجديدة السابقة:

طبقا لدراسات الاستشاري الذي قام بإعداد مخطط المدينة، فإنه قد استرشد بتجارب العواصم السابقة في القرن الماضي مثل

القاهرة والتي تمثل مركز الثقل الديموجرافي لمصر.

● **العلاقة بالتجمعات القائمة والجديدة:** أن تقترب العاصمة الجديدة من مدن متوسطة أو صغيرة يمكن نموها نتيجة التنشيط المتبادل.

● **العلاقة بوادى بالنيل:** ألا تكون العاصمة الجديدة داخل أراض زراعية أو أراضى توسع زراعى مستقبلى بسبب محدودية الرقعة الزراعية بمصر.

● **البناء على السهل أو الجبل.**

● **العلاقة بالسواحل والحدود الدولية.**

● **مركز الثقل الجغرافي.**

ولأن وجود مشاكل عديدة فى العاصمة الحالية تؤثر على كفاءة إدارة الدولة أو تسبب مشاكل بالمدينة، كالحزام المرورى خصوصا فى المناطق المركزية أو مناطق تركيز مبانيها الحكومية، لهذا كانت هناك ضرورة لنقل المباني الحكومية لإدارة الدولة من القاهرة، مثل: الوزارات، والهيئات، ومجلس الوزراء، والمباني الأخرى، والبرلمان إلى مكان آخر فى إحدى المدن الجديدة وكانت مقترحا لها تخصيص ١١ كم مربع من مدينة القاهرة الجديدة (نحو ٢٦٢٠ فداناً) فى دراسة أعدتها هيئة التخطيط العمرانى بالتعاون مع مستشارين من جامعة القاهرة(١١).

وقد كان هناك تفكير جاد فى عمل (مدينة السادات الجديدة) لعاصمة جديدة فى بداية الثمانينيات من القرن الماضى، ولكن لم يتم تنفيذ الفكرة التى اندمجت وخبث، حتى مع تخطيط وتنفيذ المدينة على طريق الإسكندرية الصحراوى وتوافر مقومات نقل الوزارات بها. ويعتقد أن فشل نقل العاصمة آنذاك كان سببه الأساسى بعد العاصمة عن النيل وإلغاء دور القاهرة تماما، وهو ما يؤكد الحاجة إلى التفكير مليا فى اختيار موقع ذكى لها ليكون مرتبطا بالقاهرة وقريبا من محور من محاور الاقتصاد العالمى كالبحر الأحمر وقناة السويس.

**ب - التغيرات الحالية وضرورة نقل العاصمة لتحقيق الإدارة الذكية:**

هناك تغيرات على المستوى المحلى للقاهرة، والقومى والعالمي. فالقاهرة تغيرت ملامحها وامتدت شمالا وجنوبا وأصبحت مدينة مليونية كبرى فاقدة للنمو المتزن المخطط، تدهورت حالتها وزادت مشاكلها العمرانية والاقتصادية والبيئية، فالمشاكل العمرانية أهمها سوء حالة العمران وزيادة مساحات المناطق العشوائية بها، حيث يعيش بها ما يقارب ٥٠٪ من سكان القاهرة، وكذلك زيادة تدهور المناطق القديمة أو تغير حالتها للأسوأ، مثل مناطق حدائق الزيتون والحلمية الجديدة والقاهرة التاريخية، كذلك الزحام المرورى وعدم قدرة الطرق على استيعاب الحركة، مما أثر على كفاءة الخدمات والمباني الحكومية والإدارية المهمة، التى كانت أحد مسببات المشكلة المرورية، خاصة مع تركزها فى موقع واحد بالقاهرة (مربع الوزارات)، أما مشاكلها البيئية فأهمها التلوث الذى لم يقتصر فقط على تلوث الهواء، بل وصل إلى تلوث المياه، وانتشار المخلفات فى كافة أرجاء القاهرة.

**وعلى المستوى القومى:** ففى الفترة القليلة الماضية حدثت

يسمح بالاستفادة المثلى من الطاقة وفى الوقت نفسه الحد من خطر الجريمة وحوادث المرور.

● **ساو باولو، البرازيل،** وضعت حلا لتقدير جودة الهواء والتنبؤ به باستخدام الذكاء الاصطناعي، وتحليلات البيانات الضخمة. ويتم الجمع بين البيانات الكلية والمجمعة التى تكون هوية أصحابها مجهلة من شبكة الاتصالات المتنقلة، وإضافتها إلى بيانات من أجهزة استشعار الطقس والمروى والتلوث. وهذا يساعد على حساب مستويات التلوث قبل ٢٤ إلى ٤٨ ساعة مقدما، مما يساعد صانعى السياسات والبلديات والحكومات على اتخاذ إجراءات لتفادى حالات الوفاة والمرض -على سبيل المثال- من خلال إعادة توجيه حركة المروى قبل أن تضرب بؤر تلوث الهواء.

● **فى بلدية هولان فى إسرائيل،** يعانى نظام الصرف الصحى من مشاكل، مثل الانسدادات المتكررة والطفح، وركبت البلدية أجهزة مزودة بأجهزة استشعار لتحسين إدارة أنظمة المجارى، وإرسال التنبيهات عبر خدمة الرسائل القصيرة عندما يصل المستوى إلى حدود منخفضة أو عالية (SMS).

● **أدخلت دىبى نظاما للشكاوى الإلكترونية للمواطنين** لكى يقدموا آراءهم عن الخدمات العامة بانتظام.

● **وهناك بعض المدن التى بدأت السير فى هذا المسار،** ففى **أمستردام** يتم تزويد المنازل بعدادات طاقة ذكية مصممة لتحفيز تقليل استهلاك الطاقة، فيما تقوم مدينة **شينيكثادى** بنيويورك بترقية مصابيح الشوارع الخاصة بها إلى تقنية LED، التى تسمح بتعديل الأضواء أو تعميمها على أساس بيانات الوقت الحقيقي(١٠).

**٣ - عبقرية اختيار موقع العاصمة الإدارية الجديدة الذكية:**

كان موقع القاهرة دائما مرتبطا بنهر النيل، ومن عبقرية ارتباطها الوثيق بالموقع بين مسار النيل الجنوبي الذى شكل الوادى الضيق وفرعيه (دمياط ورشيد) اللذين يشكلان الدلتا المصرية، فهذا التقاطع يعد فعليا مركز الثقل العمرانى والسكانى الذى جذب العديد من الحكومات لإدارة الدولة المصرية وإمبراطورياتها عبر العصور، (وفق جمال حمدان)، وكانت القاهرة تنمو بقوة شرقا وغربا مرتبطة بنهر النيل، ومحددة شرقا بهضبة المقطم، وغربا بالنيل، حيث نما جزء منها على الأراضى الزراعية الملاصقة للنيل وامتدت فى الصحراء شرقا.

**أ- اختيار ذكى لموقع العاصمة الإدارية لتحقيق الإدارة الذكية والعولمة:**

هناك أسباب ومعايير لاختيار موقع العاصمة الإدارية، منها أسباب السيطرة والإدارة لجميع أمور الدولة، وكذلك توحيد العلاقات الخارجية، بالإضافة إلى الأبعاد الاقتصادية والأمنية. ومن هذه المعايير:

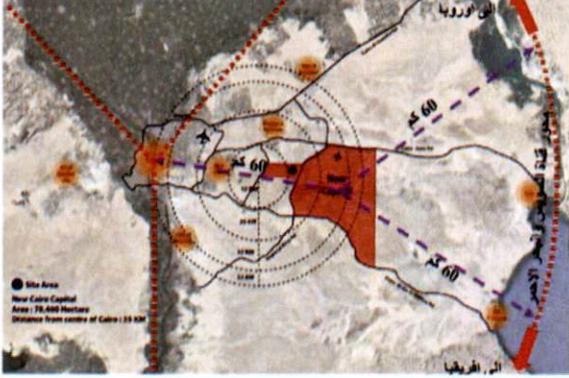
● **العلاقة بالقاهرة قريبا أو بعدا:** أن تكون العاصمة الجديدة بعيدة بعدا كافيا عن القاهرة، لكى لا يتلاحم العمران كما حدث فى العديد من المدن القريبة من القاهرة.

● **التوسط الجغرافي:** ألا تبتعد العاصمة الجديدة كثيرا عن

نفطيا، خاصة أن قدرات الإنتاج في العديد من دول القارة لم تصل إلى طاقتها القصوى (١٢).

شكل رقم ٢ (١٣)

شكل رقم (2) موقع العاصمة الإدارية وعلاقته بالمحور الحيوي لقناة السويس ومدينة القاهرة [13]



هذا بالإضافة إلى ظهور فكرة إعادة طريق الحرير إلى ما كان عليه، وظهور مصادر الطاقة (الغاز) في مواقع كثيرة بشرق البحر المتوسط، واتجاه العديد من دول إفريقيا إلى تطوير تعاملاتها الاقتصادية مع الدول الكبرى والأقطاب الاقتصادية بعد أن شعر العالم بأهمية القارة السمراء، والجدير بالذكر أن أغلب التعاملات التجارية بين الدول الإفريقية، والدول الغربية، والآسيوية، وأمريكا، يتم عن طريق سواحلها الغربية والشرقية فيما يجعل ساحلها الشرقي والبحر الأحمر محورا تجاريا مهما يخدم التبادل التجاري العالمي. ومع سيطرة الصين اقتصاديا في الآونة الأخيرة وزيادة إنتاجها وصادراتها إلى أغلب دول العالم بما قيمته ٢,٢٥ تريليون دولار، مستخدمة النقل البحري عبر سواحلها الجنوبية مروراً بالبحر الأحمر ثم قناة السويس، وهو الذي زاد وعظم دور المحور الاقتصادي الشرقي لمصر من جنوبها حتى بورسعيد في شمال قناة السويس (١٤).

ومن خلال أهمية محور البحر الأحمر - قناة السويس، وتفكير مصر في أن يكون لها الدور الأكبر في عمليات التبادل التجاري بين الدول الغربية (أوروبا)، ومصادر الثروات (إفريقيا)، كان من الضروري أن تكون عاصمة مصر قريبة من هذا المحور الحيوي (محور البحر الأحمر)، وإن أفضل مكان للعاصمة في هذه الحالة يكون على ساحل البحر الأحمر قريبا من محور قناة السويس. لكن هناك بعد آخر أمني يمنع أن تكون العاصمة ملاصقة أو قريبة من الساحل الشرقي حيث يجب أن يكون لها حرم وعمق أمني داخل حدود الدولة المصرية لحمايتها، وكذلك يجب أن تكون لها علاقة بالقاهرة (العاصمة الأبدية التاريخية لمصر)، والتي لن تقل أهميتها بنقل الإدارة إلى العاصمة الإدارية، بل ستتحول إلى عاصمة حضارية وثقافية وتراثية لمصر، ولن تقل قيمتها السياسية أو الاقتصادية ولن يخبو نورها وستظل مدينة النور التي تعمل ليل نهار على مدار ٤٢ ساعة.

ج- التكامل الذكي.. العاصمة الإدارية الجديدة وعاصمة مصر التاريخية الأبدية:

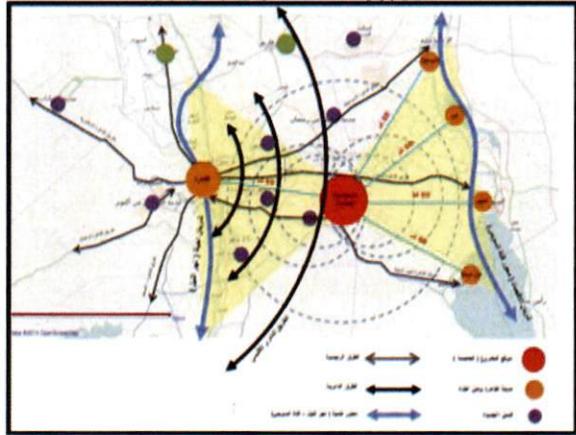
اختيار موقع العاصمة على بعد ٦٠ كيلو من العاصمة الإدارية

تغيرات كبيرة وكثيرة: منها، توجه الدولة بقوة إلى التعمير الصحراوي ونشر المدن الجديدة في ربوع الدولة، والذي وصل حاليا إلى ما يزيد على ٣٠ مدينة بخلاف التجمعات الخاصة الاستثمارية، وزادت المساحة المعمورة، وزادت المشروعات العملاقة، وتم الاهتمام بمصادر الطاقة وتوفير بنية أساسية لاقتصاد جديد قوى وعالمي، وكان أهم المشروعات هو محور قناة السويس، واستصلاح ملايين الأفدنة من الأراضي، وتطوير شبكات الري، بالإضافة إلى تطوير الكثير من الطرق وإنشاء الكباري. أيضا الاهتمام بإنشاء وتطوير صناعات متطورة كانت قد اختفت على مدار العقود الماضية.

فمن يرى مصر من الفضاء يدرك حدوث تغييرات جوهرية في عمرانها، ومن يدرس اقتصادها يلاحظ وجود قفزات اقتصادية وتحولات سياسية تحدد الكثير من الظروف المرعبة التي مرت بها الدولة، خاصة بعد ثورتى ٢٥ يناير و ٣٠ يونيو ٢٠١٣، فكثير من الدول حولنا تغير حالها للأسوأ بعد ثورات الربيع العربي، ولكن مصر تغيرت إلى الأفضل لدرجة التفكير في جمهورية مصرية جديدة، تتكون معالمها حاليا على الأرض بخطوات ثابتة وبخطط طموحة، كذلك فإن اقتصاد الدولة يتوجه الآن إلى زيادة دور مصر في تبادل الطاقة، بعد أن ظهرت لها بمصر مصادر في العديد من المناطق أو بمحيطها الإقليمي ومياها الإقليمية، وليس ذلك فحسب، بل هناك تفكير للسلطة والحكومة بأن تكون مصر مركزا للتبادل التجاري للعديد من السلع والخدمات بين أوروبا وإفريقيا، التي يزيد الاحتياج إليها مع زيادة حجم التجارة بين الإقليمين.

شكل رقم (١)

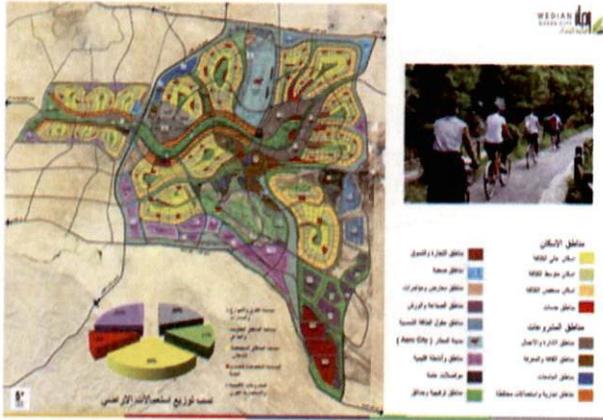
شكل رقم (1) علاقة العاصمة الإدارية بالمدن الجديدة



أما التغيرات العالمية: فأولها التغيرات الاقتصادية التي أهمها توجه دول العالم إلى الاستثمار في إفريقيا لاستغلال ثرواتها، والتفكير في كسر القيود الاستعمارية التجارية التي وضعت على المنتجات الزراعية والمعدنية ومقومات الطاقة، والتي على الرغم من أن نسبة الاحتياطيات المثبتة فيها متواضعة نسبيا مقارنة بنظيرتها في الشرق الأوسط (نحو ١٠٪)، فإن عددا من الجهات الدولية تشير إلى أن هناك العديد من المناطق غير المكتشفة إلى الآن، والتي يمكن أن تحوى كميات كبيرة من النفط والغاز بشكل يجعل من القارة الملجأ الأخير غير المستنفد بعد

لزاماً أن تحتوى على العديد من المقومات، والتي كان أولها أن تحتوى على كافة الاستعمالات والمباني الإدارية التى يسهل من خلالها إدارة الدولة المصرية، وتسهيل ربط مصر سياسياً وإدارياً واقتصادياً مع الدول العربية شرقاً وغرباً، والدول الغربية، وأمريكا شمالاً، وإفريقيا جنوباً، وآسيا من الشرق، ولهذا فوجود مطار عالمي دولي بالعاصمة ومجمع للسفارات والهيئات السياسية الدولية، ومركز عالمي للمال والأعمال، بالإضافة إلى الوزارات ومباني التشريع والقضاء، سيكون له أثره لزيادة قدرات العاصمة وقوتها. هذا بالإضافة إلى مقومات الحياة الطبيعية لسكان المدينة والموظفين، حيث يتوافر عدد من الأماكن بالعاصمة كمجمعات سكنية، بالإضافة إلى توافر المدارس والجامعات الدولية والمجمعات الإدارية، ومدن للفنون والأوبرا، ومناطق استثمارية وقاعات المؤتمرات بالعاصمة (١٥).

شكل رقم (٣)



ومن المقومات أيضا ما تم إضافته إلى الطرق الإقليمية الرابطة بين العاصمة الإدارية الجديدة والقاهرة الحالية، وكذلك الربط مع محور قناة السويس والبحر الأحمر، وأيضا المحاور الحركية المتجهة إلى الجنوب والدائرية التي سترتبط عواصم أكثر من عشر محافظات بها، مثل الطريق الدائري الإقليمي، ومعها محافظات الجنوب التي سترتبط بالعاصمة عن طريق بوابة حلوان، ثم الطريق الدائري الإقليمي.

#### ٥ - مدن ذكية مستدامة تدير جمهورية جديدة مستدامة:

تعرف المدينة الذكية بأنها مدينة رقمية، أو إيكولوجية، إذ تعتمد خدماتها على البنية التحتية لتكنولوجيا المعلومات والاتصالات، مثل أنظمة مرور ذكية تدار آليا، وخدمات إدارة الأمن المتطورة، وأنظمة تسيير المباني، واستخدام التشغيل الآلي في المكاتب والمنازل، واستخدام عدادات للفوترة والتقارير (١٦). وتعتمد عملية تطبيق مفاهيم المدينة الذكية على وجود مقومات أساسية لها، أهمها توفير أسلوب معيشة ذكي للسكان، من خلال بنية تحتية ذكية، وفرغات عمرانية داخلية ومفتوحة ذكية، مع توفير بيئة صحية نظيفة تساعد على استمرار التنمية المستدامة داخل كل مدينة، مع ربطها بالتجمعات العمرانية المحيطة بشبكة اتصالات ومواصلات قوية، خصوصا الربط مع العاصمة الإدارية الجديدة والقاهرة. وقد اعتمد الفكر التخطيطي للمدن الجديدة على تحقيق

لمصر و ٦٠ كم من محور قناة السويس ومحور السخنة، هو اختيار صائب يدعمه تطوير العاصمة الحضارية (القاهرة)، وزيادة عناصر الربط بينها وبين العاصمة الإدارية عن طريق شبكة طرق عملاقة، تم تجهيزها وتنفيذها في سنوات قليلة لترتبط القاهرة ونهر النيل بالعاصمة بمحاور عرضية، مثل طريق السويس الصحراوي، وطريق العين السخنة، وطرق دائرية، مثل الطريق الدائري الإقليمي، والطريق الأوسط الدائري، وأيضا ربط اقتصادها بمحور اقتصادي مهم بربط طريق مراكز الأعمال بالقاهرة مع العاصمة الإدارية بمحور إداري مهم بالقاهرة الجديدة طوله أكثر من ٢٠ كم، هذا بالإضافة إلى تحسين المحاور والطرق الداخلية بالقاهرة الحالية، مثل طريق الأوتوستراد، وصلاح سالم، وجسر السويس، وبعض المحاور بالسلام، والمطرية، وشبرا الخيمة، ومصر الجديدة، وغيرها، وهو ما يؤكد التكامل بين العاصمة الإدارية التي تمثل مركز المال والأعمال ومركز الحكم من جهة، والقاهرة التي ستظل العاصمة الحضارية بمقوماتها التراثية والحضارية.

ولتحسين صورة القاهرة الحالية، فإن هناك العديد من الأنشطة العمرانية، والتي من أهمها معالجة العشوائيات وتحسين وتجديد المناطق التي لها قيمة اقتصادية أو حضارية، فكانت هناك تجديدات حضارية لمناطق وسط المدينة، مثل روضة السيدة زينب والتي انتهت بها مشكلة منطقة تل العقارب، وجار تطوير منطقة ماسبيرو، وسور مجرى العيون، وعين الصيرة، وعين الحياة. وتم تحسين مناطق وسط البلد من خلال تجديد الواجهات وإزالة الغبار من عليها، فظهرت القاهرة الخديوية مثل باريس الشرق، وجار إعادة القاهرة التاريخية وبعض مناطق قلب القاهرة إلى سابق عهدها، لتمثل نقاطا مضيئة داخل العاصمة الحضارية لمصر.

ومن ناحية المسؤولين عن تنفيذ هذه العاصمة التي تصل مساحتها إلى ما يزيد على ١٧٠ ألف فدان وتستوعب ما يقرب من سبعة ملايين نسمة، فكان على الدولة أن تبدأ بالتنمية وتشجع القطاع الخاص على التطوير، بالشراكة الاستثمارية وفي التطوير العمراني وتنمية العاصمة، ثم المشاركة والمساهمة في عمليات تطوير الاقتصاد، وتعظيم عمليات التبادل التجاري، التي تستهدفها مصر من خلال الشركات الإدارية بمركز المال والأعمال، والتي ستخصص للشركات الكبرى والمتوسطة وحتى المكاتب الصغيرة.

فمن الصعب على الدولة وحدها تحمل عبء مدينة تكاليف مرافقها فقط تصل إلى نحو ٨٠٠ مليار جنيه، وإجمالي تكاليف إنشائها قد تصل إلى نحو ستة تريليونات جنيه مصري، وهذا يعزز دور القطاع الخاص بالاستثمار والمشاركة في التطوير والتنمية لأراض يشترونها من الدولة بأموال تضخها الدولة في تنفيذ المرافق الرئيسية والطرق وبعض مباني الوزارات، وبعض المباني الخدمية غير الاستثمارية بالعاصمة الإدارية الجديدة، ومن المتوقع أن يشارك القطاع الخاص والمستثمرون والشركات العقارية بما لا يقل عن ٦٠٪ من إجمالي تكاليف المدينة، بالإضافة إلى مساهمة الدول المختلفة في تنمية السفارات وبعض المباني العامة، وكذلك تشارك المؤسسات الدولية في بناء مقرات لها.

#### ٤ - تطبيق مقومات المدن الذكية على العاصمة الإدارية الجديدة:

حتى تقوم العاصمة بدورها وتحقق أهدافها ورسالتها، كان

الحصول على مجتمعات أكثر أماناً، حيث توفر المدن الذكية معايير عالية من الأمان والسلامة باستخدام أنظمة مرور ذكية تدار آلياً، وتقدم خدمات إدارة أمن متطورة.

**تدفق حركة المرور:** حيث ستقدم التكنولوجيا التي استخدمت في بعض المدن الذكية، مثل مدينة هانجتشو الصينية، التي تمكنت من تقليل الاختناقات المرورية بنسبة ١٥٪ عن طريق تطبيق بعض الحلول الإيجابية، مثل تعديل مسارات وطرق وسائل النقل العام في الوقت الفعلي وفقاً للطلب، ويمكن استخدام أنظمة إشارات المرور الذكية لتحسين حالة المرور وتقليل أو إنهاء الازدحام.

**التوفير في الطاقة واستخدام الطاقة النظيفة والجديدة والمتجددة:** باستخدام التقنيات الذكية المختلفة في ترشيد استهلاك الطاقة، والاستثمار في مصادر الطاقة النظيفة، واستخدام التكنولوجيا للمساعدة في مراقبة استخدام الطاقة في الوقت الفعلي عن كثب، يساعد في تقليل استهلاك الطاقة.

**المرونة والقدرة على مواجهة الكوارث:** عندما تحدث الكوارث الطبيعية يمكن أن يكون لها تأثير مدمر في المجتمعات والبلدان والاقتصاد، لكن استخدام أنظمة المدن الذكية ومن خلال تطبيق التكنولوجيا على التخطيط والتصميم الحضريين، سيمكن للمدن في المستقبل أن تكون أكثر قدرة على مواجهة الكوارث والأخطار.

**تخفيض الانبعاثات:** توفر المدن الذكية العديد من الجوانب الإيجابية التي تعود بالنفع على الفرد والمجتمع والبيئة بشكل عام، ومن أبرزها ما يميزها أنها تساهم في تخفيض نسبة التلوث والانبعاثات الكربونية، وتوفر المبادرات التي تنفق لمعالجة التلوث (١٩).

#### ٦ - التنمية البشرية ورفع قيمة وكفاءات الإنسان المصري كمبدأ من مبادئ المدن الذكية:

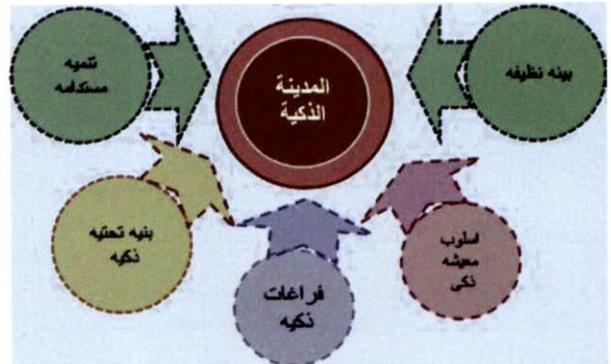
يأتي مفهوم التنمية البشرية في مجال الأمن، ليكون أكثر تركيزاً على أمن البشر، ويشمل: الأمن الاقتصادي، والغذائي، والصحة، والتنمية السياسية المتوازنة الشاملة أو المستدامة، وتحقيق أهدافها سواء في مجال التعليم أو التدريب المتواصل أو التوعية والبحث العلمي، واستخدام القدرات البشرية والاستفادة من تطبيقاتها في المجالات المختلفة. ونحن في مصر لدينا مشروعات قومية عديدة في موضوعات متفرقة، منها ما يخص الاقتصاد أو التعليم أو التطور التكنولوجي، أو الرعاية الاجتماعية، أو الحماية والصحة والتنمية الأساسية، وغيرها من المشروعات، فالتنمية البشرية تأتي بالأولوية على قمة تلك المشروعات القومية، لأنها تعالج التشوهات الواضحة بين درجات الثقافات في المجتمع، ودرجات التعليم والكفاءة والثراء والعادات والتقاليد، وتستهدف تحسين المهارات الشخصية لاستخدام التكنولوجيا المتطورة وأجهزتها المختلفة من حواسيب وهواتف، مع تدريبه على الاستخدام الرشيد لجميع الإمكانيات المتاحة بالبلاد لتحقيق النمو الاقتصادي الذي ترنوا إليه، وكذلك زيادة أداء الفرد في العمل وإتقانه، وصقل الخبرات، وتحفيز القدرة لديه على النجاح، والتخلص من معوقات النجاح، والتطوير لكل الناس على اختلاف فئاتهم (٢٠).

وما يزيد من أهمية مشروع العاصمة والمدن الذكية أنه مشروع قومي، يلتف حوله المجتمع المصري بأكمله، ليحقق من خلاله مع بعض المشروعات القومية الأخرى: التنمية البشرية، ورفع كفاءة

فكرة المدينة الذكية المستدامة، التي تستخدم تكنولوجيا المعلومات والاتصالات لحل كثير من المشكلات، التي يعاني منها سكان المدن القائمة والجديدة في مصر في الوقت الراهن، منها الاكتظاظ المروري، وشح الطاقة وغيرها.

وتهدف لتحسين نوعية الحياة تعزيز كفاءة استهلاك الطاقة وإدارة المخلفات، وتحسين الإسكان والرعاية الصحية، وتحسين تدفق حركة المرور والسلامة، والكشف عن جودة الهواء، وتنبيه الشرطة إلى الجرائم التي تحدث في الشوارع وتحسين شبكات المياه والصرف الصحي، وكفاءة العمليات والخدمات الحضرية، والقدرة على المنافسة، وتلبى في الوقت ذاته احتياجات الأجيال الحالية والقادمة فيما يتعلق بالجوانب الاقتصادية والاجتماعية، والبيئية، والثقافية، واستخدام معدل الأخضر العالي (نحو ٢/م١٥ فرد) بوجود نهر أخضر، هذا بالإضافة إلى تحقيق مبادئ المدينة الذكية، والتي ستقوم على تطبيق تكنولوجيا المعلومات والاتصالات على المدن سواء الجديدة أو القائمة في كافة جوانب الحياة في المدينة (الاقتصادي، والاجتماعي، والبيئي، والثقافي، والإداري). وكذلك يركز على الإبداع والابتكار والتفاعل بين المواطنين، وهي المكان الذي فيه حركة الأفراد والحكومات والشركات التي تتعامل مع الأفراد في إدارة المدينة، والشركات الحكومية مع تكنولوجيا المعلومات الذكية بشكل منظم، ويتم ربط هذه المكونات المتعددة أو المتنوعة مع إنترنت الأشياء ومكونات المدينة، التي تحول الأشياء والأفراد إلي (D.B.G) أجهزة الاستشعار وأجهزة الترميز العالمية، مثل مكون رقمي تقوم أنظمة المدينة بتخزينه وتحليله وتحويله إلى معلومات في سوق العمل (١٧). وتهدف المدينة الذكية المستدامة إلى تحسين جودة الحياة كما يتضح فيما يلي (١٨):

شكل رقم (٤)



**الصحة:** حيث سيكون من شأن استخدام المدينة الذكية للتقنيات أن تجعل سكانها أكثر صحة من خلال توفير بيئة أكثر نظافة، مع تمكين السكان من تعزيز أنماط حياة أكثر نشاطاً وحيوية وراحة، والعمل على تقليل السلبيات، مثل الازدحام المروري أو التلوث، بالإضافة إلى تشجيع التفاعلات الاجتماعية بتوفير فراغات عمرانية ذكية.

**الأمن والسلامة:** حيث ستستخدم التقنيات الحديثة من أجل

ومناطق التنمية ذات الأولوية (الرؤية - المرتكزات - نطاقات ومراحل التنمية)، ٢٠١٤.

- وزارة الإسكان والمرافق والمجمعات العمرانية، الهيئة العامة للتخطيط العمراني، المخطط الاستراتيجي القومى للتنمية العمرانية، ٢٠١٤.

٩ - الأمم المتحدة، سلسلة بحوث القمة الحكومية، المدن الذكية، المنظور الإقليمي، ٢٠١٥.

10- <https://www.itu.int/ar/mediacentre/backgrounders/Pages/smart-sustainable-cities.aspx> (accessed 2021)

١١ - وزارة الإسكان والمرافق والمجمعات العمرانية، تقرير تخطيط المركز الإداري الجديد للمال والأعمال (العاصمة الإدارية)، مصر، ٢٠١٤.

١٢ - نايت فرانك إل إل بي، الأبحاث، تقرير إفريقيا ٢٠١٧-٢٠١٨ <https://bit.ly/3pOjhbO>

١٣- وزارة الإسكان والمرافق والمجمعات العمرانية- تقرير تخطيط المركز الإداري الجديد للمال والأعمال (العاصمة الإدارية)- مصر ٢٠١٤.

14- <https://al-ain.com/article/who-fighting-china-world-exports>

١٥ - محمد خميس الروكة، التخطيط الإقليمي وأبعاده الجغرافية، دار المعرفة الجامعية، ١٩٩١.

16- <https://arabic.cnn.com/business/25/05/2014/smart-cities-ericsson-interview>

17- <https://www.albawabhnews.com/4259060> (accessed 2021).

18- <https://www.itu.int/web/pp-18/ar/backgrounder/smart-sustainable-cities> (accessed 2021).

19 - <https://bit.ly/3zmYOWC>

20- <https://al-ain.com/article/who-fighting-china-world-exports> (accessed 2021).

الموظف المصرى الذى سيعمل بها، حيث سيتم رفع كفاءة أربعين ألف موظف كمرحلة أولى، ليتم نقلهم إلى الوزارات والمباني الحكومية، ليستكمل العدد فيها بنهاية مراحل تنمية المدينة المختلفة إلى أكثر من مائة ألف موظف، يعملون فى بيئة مناسبة وبإمكانيات عالية، ويتم توفير سبل الحياة الجيدة لهم، هذا بخلاف مشاركة القطاع الخاص بعاملين وموظفين، والذين يتوقع أن يصل عددهم عند اكتمال المدينة إلى أكثر من مليونى موظف، يعملون فى كافة المجالات الخدمية والاقتصادية والإدارية.

### خاتمة:

● تخطيط المدن الجديدة على مبادئ المدن الذكية المستدامة، لا يثمر إلا إذا حصلت المدن والتجمعات القائمة على التطوير التكنولوجى المناسب، والذى يحقق التكامل بينها وبين المدن الجديدة.

● الهيكل الحديث لمدينة وتجمعات مصر الجديدة سوف يكون بمثابة شبكة عمرانية كبرى، مركزها هو العاصمة الإدارية والقاهرة الحديثة، ومرتبطة بنظام اتصالات ومواصلات قوى يعتمد على تكنولوجيا العصر.

● التفكير فى إنشاء جمهورية جديدة فى مصر تديرها عاصمة إدارية جديدة، لا يكتمل إلا باستخدام تكنولوجيا العصر الحالى التى تقوم فيها تكنولوجيا الاتصالات بدور فعال فى توفير الحياة الرغدة للمواطنين المصريين، وتجعلهم يطورون أنفسهم وعمرانهم بالشراكة الدائمة والمثمرة بين القطاع الخاص والحكومة، مع تطبيق مبادئ المدن الذكية التى تحقق استدامة العمران وكفاءته، بما يجعل تخطيط المدن الجديدة محققا لجميع متطلبات سكانها، ويحافظ على البيئة ولا يساهم فى دمارها.

● العاصمة الإدارية الجديدة ليست بديلا عن القاهرة، بل تعمل هى والقاهرة ككيان واحد يقوم بأداء وظائف العاصمة، تركز فيه العاصمة الإدارية على إدارة البلاد سياسيا واقتصاديا، فى حين تقوم القاهرة بدور العاصمة التراثية وتكون مركزا للثقافة والحضارة.

### المراجع:

١ - جمال حمدان، شخصية مصر، دراسة فى عبقرية المكان، الجزء الأول، عالم الكتب، مصر، الجزء ٤-٣، ١٩٨٤.

٢ - جمال حمدان، شخصية مصر، دراسة فى عبقرية المكان، الجزء الأول، دار الهلال، مصر، ١٩٩٤.

3 - <https://bit.ly/3ghTYZR>

٤ - جمال حمدان، عالم الكتب، مصر، الجزء ٤-٣، ١٩٨٤ مرجع سبق ذكره.

٥ - وزارة الإسكان والمرافق والمجمعات العمرانية، الهيئة العامة للتخطيط العمراني، المخطط الاستراتيجي القومى للتنمية العمرانية، ٢٠١٤.

٦ - حاتم حمودي، ورقة بحثية عن المدن الذكية ودورها فى حل مشكلات الخدمات المجتمعية فى المدن، (مدينة بغداد) أنموذجا، الجامعة العراقية، كلية الآداب، ٢٠١٩.

7- <https://www.elwatannews.com/news/details/5367830> (accessed 2021).

٨ - وزارة الإسكان والمرافق والمجمعات العمرانية، الهيئة العامة للتخطيط العمراني، المخطط الاستراتيجي القومى للتنمية العمرانية،